



ملاحظة / جميع ما ذكر في هذه اللائحة ، يخص وحدة المشتريات
 بينما مسمى الوحدة بالجمعية هو (وحدة المشتريات والتخزين)
 ولم يتم التطرق لعمليات التخزين بهذه اللائحة

من هذه اللائحة نخرج بضرورة توفر النماذج التالية :

1. نموذج طلب تأمين مواد
2. نموذج أمر شراء
3. نموذج سند استلام مواد
4. نموذج محضر فحص مواد
5. نموذج سند صرف مواد
6. نموذج سند صرف نقد
7. نموذج دفتر الاستاذ المساعد
8. نموذج كشف حركة الصندوق

من هذه اللائحة نخرج بضرورة توفر اللوائح التالية :

1. لائحة الصلاحية
2. نظام المصادقات

في هذه اللائحة **نخص كما يلي :**

1. خارطة مردودات المشتريات .
2. خارطة إجراء المشتريات الخارجية .



جمعية أمان
لخدمات الإنسانية

المملكة العربية السعودية
وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية
المنطقة الشرقية - الأحساء - المنية

ترخيص رقم (1000577600)

جمعية أمان للخدمات الإنسانية

اللوائح والسياسات الداخلية لائحة المشتريات ﴿﴾

الإصدار الأول - 1446 هـ

1. أحكام عامة لنظام المشتريات :

نظراً لأهمية ضبط المشتريات خصوصاً في العمل الخيري الحرص على الحصول على أفضل الأسعار بأعلى جودة ممكنة هو الهدف الأساسي وبالتالي فإن التخطيط السليم للشراء وكفاءة القائمين به هو من العناصر الأساسية التي تساعده على ضبط هذا الموضوع وتحقيق وفورات مالية ووقتية .

وسنطرق في هذا الجزء إلى المواضيع الهامة التي تساعده وحدة المشتريات والتخزين على تنظيم وتحطيط عملية الشراء والدوره المستنديه لعمليات الشراء بما يساهم في تشكيل قاعدة معلومات أساسية تعمل على تسهيل مهمة العاملين والوصول إلى تحقيق الأهداف .

وكما سبق وأشارنا ومن منطلق أهمية وحدة المشتريات والتخزين في تحقيق نتائج إيجابية للجمعية فإنه لابد من أن يكون القائمين على الشراء على مستوى من الكفاءة و الخبرة حتى يساهمون في تحقيق أهداف الجمعية .

- لذلك فإن وحدة المشتريات والتخزين وأعمالها يجب أن تنظم بطريقة جيدة بحيث يراعى التالي :
- ضرورة أن يكون المسؤول عن الشراء على دراية تامة بالمواد التي تتعامل بها الجمعية والتنسيق مع فروع وإدارات الجمعية المختلفة .
 - ضرورة أن يكون المسؤول عن الشراء على دراية تامة بأوضاع السوق والمنافسة فيه وذلك للحصول على أفضل الأسعار بأعلى جودة ممكنة .
 - ضرورة أن يكون المسؤول عن الشراء لديه قدرات تحليلية مالية وفنية إضافة إلى درايته بطلب الكميات الاقتصادية التي تساهم في تخفيض التكالفة .
 - صورة أن يكون التنسيق تماماً بين وحدة المشتريات والتخزين والوحدات الأخرى وذلك ليكون الشراء وفق أسس سليمة ولمنع شراء كميات موجودة في المستودعات وكذلك لتوفير المساحة الكافية للتخزين .
 - وجوب احتفاظ وحدة المشتريات والتخزين بملفات منظمة للموردين تحتوي على كافة المعلومات عنهم لسهولة الاتصال بهم عند الحاجة وتحديث هذا الملف دورياً .
 - وحوب احتفاظ وحدة المشتريات والتخزين بالمستندات الالزمه لعملية الشراء والمحافظة عليها .
 - وجوب قيام العاملين في وحدة المشتريات والتخزين بتحديث معلومات الأسعار للمواد أولاً بأول والاحفاظ بالكشف المناسبة لذلك و عمل التحاليلات والمقارنة الالزمه .

مهام وحدة المشتريات و التخزين :

الإشراف على تأمين كافة احتياجات الجمعية من كافة المواد وغيرها من اللوازم والمعدات واستلامها وتسليمها وفقاً للعقود المبرمة .

✿ الواجبات والمسؤوليات الهامة للوحدة :

1. تطبيق لائحة وقواعد وسياسات الشراء والتوريد والتأجير لكافة أنشطة الجمعية وإداراتها .
2. إتباع إجراءات الشراء الواردة بدليل الشراء والتقييد بها .
3. متابعة عمليات التوريد بدقة الاحفاظ بسجلات منتظمة ومتابعة دقة من خلال الحاسوب الآلي .
4. المشاركة في استلام الوارد من المواد واللوازم للتأكد من مطابقتها للمواصفات والكميات الواردة بأمر الشراء المعد من قبل القسم المعنى .
5. الشراء بأفضل الأسعار وأفضل الأوقات والمفاوضة على ذلك .
6. الاحفاظ بعلاقات ممتازة مع الموردين والاحفاظ لهم بسجلات وافية وكافية عن تعاملات الجمعية معهم .
7. دراسة أسعار التوريد بصفة مستمرة من كل مورد لاستخدامه عند إعادة الطلب .



8. تسعير الوارد على أساس التكلفة الحقيقة للشراء مع تقدير للمصاريف العامة (الجمارك + تخليص + نقل داخلي ...) .
9. التعاقد مع شركات الشحن والتوريد والتأمين على أساس السعر والسمعة والأفضلية .
10. مراقبة الشراء المحلي بواسطة المندوبين ومحاسبتهم .
11. التنسيق مع القسم المعنى قبل الالتزام والتعاقد على أي شراء .
12. إعداد المطالبات الخاصة بالتعويض عن أضرار الشحن والنقل إن وجدت .
13. متابعة خطط الشراء السنوية .



2. خطة الشراء :

يُعد مدير وحدة المشتريات والتخزين وبالتنسيق مع الإدارات المختلفة بالجمعية خطة الشراء السنوية للجمعية ويتم البدء في إعدادها قبل انتهاء السنة المالية ليتم العمل بموجبها في السنة اللاحقة وتهدف إلى عدم تجميد أموال وأصول الجمعية وكذلك التخطيط لعملية الشراء والحصول على أفضل العروض وأفضل الأسعار .

✿ التسويق ومراجعة خطة الشراء كل ثلاثة أشهر :

عند إعداد خطة الشراء السنوية وعلى ضوء ما ورد من أمور يجب أخذها بعين الاعتبار عند إعداد خطة الشراء وحتى لا تعمل وحدة المشتريات والتخزين بمفردهما عن الإدارات والأقسام الأخرى في تنفيذ خطة الشراء فإنه يلزم حتى أن يكون التسويق تام مع مختلف أنشطة الجمعية قبل تنفيذ أي خطوة من خطوات الشراء على سبيل المثال لو كانت المشتريات المخططة على مدار السنة موزعة بشكل دوري وتم كل ثلاثة شهور وتبيّن أن حجم الاحتياجات انخفض فإنه من الضروري تعديل خطة الشراء بناءً على تطورات الواقع الجديدة بما يتناسب مع هذه الواقع والمقتضيات الجديدة .

3. طرق الشراء :

تم عملية الشراء بإحدى الطرق التالية :

أ. **الشراء النقدي** : ومن أهم مميزات هذه الطريقة إمكانية الحصول على خصومات أعلى وبالتالي تعمل على تخفيف تكلفة الشراء .

ب. **الشراء الأجل** : وهو غالباً ما يكون للمشتريات المحلية وذلك لطبيعة السوق ومدى معرفة المورد لعملائه وهذا قد لا تحصل الجمعية على الخصومات التي تمنع عند شراء المواد نقداً .

ج. **الشراء عن طريق الاعتمادات المستندية** : وهذه تتم عندما يكون الشراء من الخارج وغالباً يتم دفع القيمة فور وصول المواد ، إلا أنه يمكن شراء المواد عن طريق اعتمادات مستندية مؤجلة الدفع ويتم تنظيمها بمعرفة أحد البنوك المحلية على أن تدفع قيمة المستورادات في فترة زمنية لاحقة تحدد مدتها حسب شروط التعاقد مع المورد . وهذه الطريقة تعمل على تحمل الجمعية مصاريف إضافية تساهم في رفع التكلفة ولكن في أحيان كثيرة يصر عليها معظم الموردين .

د. **المشتريات بموجب عقد توريد** : وهذه غالباً ما تتم عن طريق التعاقد مع مورد داخلي يقوم بتوريد ما تحتاجه الجمعية من المواد بمقتضى عقد توريد ويتفق على شروط التوريد وكيفية سداد قيمة المواد الموردة في عقود التوريد .

4. دراسة العروض :

قبل تنفيذ عملية الشراء يجب التوسيع إلى أمر هام وهو دراسة العروض لما لها الموضوع من أهمية للقائمين على أمر الشراء وفيما يلي بعض المعلومات التي يجب أخذها بعين الاعتبار قبل تنفيذ عملية الشراء ، فمن المعرفة خاصة بالنسبة للشراء الخارجي أن تتم المشتريات وفق شروط معينة مثل :

(Ex. Factory...) ، وقد تتشابه هذه العروض من حيث القيمة إلا أنها ستخالف حتماً من حيث وسيلة التنفيذ .

العرض الأول	العرض الثاني
10.000 ريال	Ex. Factory
12.000 ريال	Cif

فيبدو أن العرض الأول أفضل من العرض الثاني إلا أنه عند دراسة التكاليف التي سوف تتحملها الجمعية لشحن المواد المشتراء من المورد الأول فقد يتضح أن تكاليف الشحن قد تزيد على (3000) ريال مما يرفع قيمة العرض الأول إلى (13.000) ريال مقارنة مع العرض الثاني الذي يتحمل بموجبه المورد تكلفة الشحن والذي تبلغ قيمته (12.000) ريال وعليه فإن عرض المورد الثاني أجدى وأفضل من المورد الأول بافتراض الأمور الأخرى مثل النوعية وغيرها



متطابقة تماماً ، حيث أن الأمور الفنية تدرس دراسة مفصلة بشكل دقيق وينطبق على مثل هذه الحالة أيضاً الاختلاف في أسعار العملات ومعدلات صرفها .

وما ينطبق بالنسبة للمشتريات الخارجية ينطبق أيضاً على المشتريات المحلية فيما لو كانت العروض تسليم محلات المورد أم مقر الجمعية ونرافق هنا نموذجاً استرشادياً لتعبيته عند وقبل دراسة العروض وتقديرها خاصة من الناحية المالية ، وعليه فقد تم تصنيف مشتريات الجمعية إلى ما يلي :

1. **المشتريات الدائمة** : وهي المشتريات التي تتكرر بشكل مستمر ومتصل .
2. **المشتريات المؤقتة** : وهي المشتريات العرضية التي لا تتكرر بشكل متصل .
3. **المشتريات النثرية** : وهي مشتريات بسيطة نثرية حسب الحاجة .

ويجب هنا الاهتمام بدراسة النوع الأول (المشتريات الدائمة) ودراسة المزيج المكون من السعر والجودة وفترة الائتمان وحد الائتمان وفترة التوريد ... الخ ، واختيار أفضل موردين والتعامل معهم بشكل مباشر ويتم تقييم السوق والموردين سنوياً من قبل لجنة المشتريات.

أما بالنسبة إلى (المشتريات المؤقتة) فيجب طلب ثلاثة عروض في كل مرة يتم فيها الشراء وتقى دراسة العروض واعتماد الأفضل ، أما (المشتريات النثرية) فيتم الشراء المباشر للأصناف التي تقل قيمتها عن (100) ريال من خلال الشؤون الإدارية نظراً للسرعة المطلوبة في التوريد **فيها وعدم تكرارها وإضافة قيمتها** .

5. خطوات ومراحل الشراء :

1. مدة التوريد :

من المفترض أن تكون وحدة المشتريات والتخزين ومن واقع خبراتها قادرة على تقييم مدى التزام الموردين بتنفيذ طلبات الشراء والفترة التي استغرقتها عملية الشحن ووصول المواد إلى الجمعية ، وهنا يجب الاحتفاظ بسجلات مفصلة لسهولة الرجوع إليها وذلك من منطلق عمل قاعدة معلومات عن الموردين وليس من منطلق مستندي .

2. الطلب الاقتصادي :

وهذا يعرف بأنه الكمية المثلثة للشراء ، ومنه يشتق التوفيق الزمني بين كل طلبية وأخرى ، فلو كان الحجم الأمثل للطلبية (200) وحدة والكمية المطلوبة خلال السنة (2000) وحدة ستكون وفقاً للمعدلات التالية :

$$\text{الكمية المطلوبة خلال السنة} = \frac{2000}{200} = 10 \text{ طلبيات}$$

$$\text{الحجم الأمثل للطلبية} = \frac{200}{200} = 1 \text{ يوم}$$

$$\text{الفترة بين الطلب والأخر} = \frac{360}{10} = 36 \text{ يوم}$$

$$\text{عدد أيام السنة}$$

3. معدل الاستهلاك للمواد :

وهذا من المفترض معرفته من قبل الإدارة المعنية وذلك على ضوء البرامج التي تنفذها الجمعية عن طريق البيانات والمعلومات التي توفرها سندات صرف المواد ، ويجب هنا الاحتفاظ بكشوف مفصلة تبين هذه المعدلات أو برمجة لأجهزة الحاسوب الآلي بحيث تعطي مثل هذه البيانات .

● يتم التأكد من الأمور التالية قبل دفع الحساب للمورد :

- أن المواد المستلمة صالحة ومطابقة لأمر الشراء ويتم ذلك عادة عن طريق فحص المواد بمعرفة مدير وحدة المشتريات والتخزين وشخص منتدب من الجهة طالبة الشراء ويحرر محضراً بذلك يعرف بمحضر فحص المواد ، ويتم إدخال واستلام المواد المقبولة فقط مقابل تحرير سند استلام مواد .
- أن الصرف لقيمة الشراء قد تم اعتماده من قبل من يملك صلاحية الاعتماد حسب لائحة الصلاحية المعتمدة ويتم التحقق من ذلك عادة بتدقيق سندات الصرف .
- يحدد المدير المالي إجراءات مطابقة كشوفات حساب الموردين من حساباتهم في دفتر الاستاذ المساعد ، وكذلك يتم التحقق المباشر عن طريق استخدام نظام المصادقات بالإضافة إلى إمكانية ذكر أرصدة حسابات الموردين في الإشعارات المدينة أو الدائنة على أن يطلب مراجعته في حالة وجود خلاف في الأرصدة .

6. إجراءات المشتريات المحلية :

- يسعى المختص بوحدة المشتريات والتخزين إلى التعرف على مصادر التوريد المحلية وبذل الجهد لتنميتها قدر الإمكان ، كما يقوم بفتح سجل خاص بالموردين لإمكان الحصول على أفضل شروط التوريد ، ويقوم عند الشراء بالحصول على العطاءات وتقريرها و اختيار أفضل الوسائل للحصول على احتياجات الجمعية بأقل الأسعار وأفضل الموصفات وأنسب الشروط للتوريد .
- بعد اختيار العرض المناسب للمورد المحلي يتم إعداد أمر شراء يوضح أنواع وكميات ، وأسعار ، و شروط توريد المواد المطلوبة .
- يرسل أصل أمر الشراء مع الصورة الأولى للمورد المحلي بعد اعتماده من صاحب الصلاحية وردها للجمعية للاحتفاظ بها في ملف المورد بوحدة المشتريات والتخزين .
- عند وصول المواد إلى الجمعية يتولى المعينين فحص و مطابقة المشتريات الواردة مع أمر الشراء وفاتورة التوريد ثم يتم تحرير محضر فحص مواد والتوفيق عليه بما يفيد ذلك .
- بعد ذلك يتولى مدير وحدة المشتريات والتخزين أو من ينوبه استلام المواد المقبولة ويحرر عنها سند استلام مواد .

6. عند وصول فاتورة المشتريات ، تتم الإجراءات التالية :

- توقع الجهة المعنية على الفاتورة تأييدها بالاستلام ثم ترسل إلى وحدة المشتريات والتخزين .
- يتحقق المختص بوحدة المشتريات والتخزين من مطابقة الفاتورة ومرافقاتها مع أمر الشراء والتوفيق بما يفيد ذلك ثم يتولى تسلیم الفاتورة والمستندات المعززة لها لمدير وحدة المشتريات والتخزين .
- يقوم مدير وحدة المشتريات والتخزين بفحص الفاتورة ومرافقاتها للتأكد من صحتها ويوقع بدوره عليها تأييدها لمراجعته لها .

7. إذا كان الدفع نقداً وعن طريق الصندوق تتم الإجراءات التالية :

- ترسل الفاتورة مرفقة بأمر الشراء ، وسند استلام المواد ومحضر الفحص لتدقيق حيث تتم مراجعتها والتاكيد على صحتها ثم تحول إلى الوحدة المالية .
- تتولى الوحدة المالية إعداد سند صرف نقداً ومتابعة اعتماده ثم تسليميه لأمين الصندوق الذي يتولى تسديد المبلغ لصاحب الاستحقاق مقابل الحصول على توقيعه بالاستلام .
- يقوم أمين الصندوق بإدراج سندات الصرف النقدية بكشف حركة الصندوق بعد ختم الفاتورة ومرافقاتها بما يفيد صرف القيمة مع إثبات رقم سند الصرف وتاريخه .
- تتولى الوحدة المالية متابعة الحصول على اعتمادات الصرف ثم تعد القيد اللازم .

7. مستندات الشراء :

وتمثل الخارطة المرفقة الدورة المستندية للمشتريات بدءاً من طلب الشراء وانتهاء باستلام المواد وهذا نبين المستندات والسجلات التي تستخدم لخدمة عملية الشراء مع توضيح للإجراءات التي تتخذ في **المراحل التي تعتبر هامة من مراحل الدورة المستندية** .

1/8 : طلب الشراء : تقوم الجهة الطالبة للمواد بإعداد طلب الشراء وإرساله لوحدة المشتريات والتخزين لدراسة طلب الشراء والتنسيق مع الجهة المعنية للتأكد من عدم وجود هذه المادة أو أن الكمية الموجودة لا تفي باحتياجات الجهة الطالبة وتدرس كيفية طلب هذه المواد من خلال مراجعتها لأسلوب وطريقة الطلب الاقتصادي وفترات التوريد المناسبة من خلال أخذها بعين الاعتبار المعاملات السابقة مع الموردين والفترات التي استغرقتها عملية التوريد وما سبق من خطوات يعتبر ضمناً أنها اتخذت عند وضع خطة الشراء .

2/8 : دراسة العروض : تقوم وحدة المشتريات والتخزين بالدعوة للعروض واستلامها من الموردين ودراسة هذه العروض مالياً وفنياً بالتنسيق مع الجهات المختصة في الجمعية مع الأخذ بعين الاعتبار سعر المواد المطلوبة من المصدر وما تتحمله الجمعية من نفقات كالشحن والنقل للمفاضلة بين الموردين مع ضرورة الحرص في تقويم سعر العملة الأجنبية بالريال السعودي ، ومن ثم تصنيف العروض حسب أولويتها وترفع للجهة صاحبة الصلاحية للاعتماد مع التوصية باختيار مورد معين مرفقة بطلب الشراء ، وتقوم الجهة صاحبة الصلاحية بالاطلاع على كشف العروض المرفقة بطلب الشراء واختيار العرض الأفضل وتعتمد وحدة المشتريات والتخزين بإعداد أمر الشراء .

3/8 : أمر الشراء : تقوم وحدة المشتريات والتخزين بإعداد أمر الشراء ورفعه حسب التسلسل الإداري مرفقاً به طلب الشراء وكشف دراسة العروض والتوجيهات بخصوص اختيار العروض الأفضل ومن ثم إلى الجهة صاحبة الصلاحية لاعتماد أمر الشراء .
وبعد اعتماد أمر الشراء تقوم وحدة المشتريات والتخزين بإشعار المورد للتوريد وترسل صورة منه إلى الجهات المعنية في الجمعية للعلم واتخاذ اللازم (انظر خرائط الدورات المستندة الملحقة) .

المراجع:

اعتمد مجلس إدارة الجمعية هذه اللائحة في الاجتماع الدوري الثالث الموافق 22/5/2024 م للعام 2024 م.

رئيس مجلس الإدارة



احمد عبدالله الاحمد





خارطة إجراءات المشتريات المحلية الآجلة

البداية





دورة الشراء الآجل

البداية

عند طلب بضاعة جديدة يتم إعداد طلب الشراء

يدقق القسم ويعتمد طلب الشراء ويرسل البضاعة للجهة الطالبة إذا كانت متوفرة

في حالة عدم وجود المورد تقوم وحدة المشتريات والتخزين بإعداد أمر شراء للمورد المعتمد ويحدد تاريخ التسليم

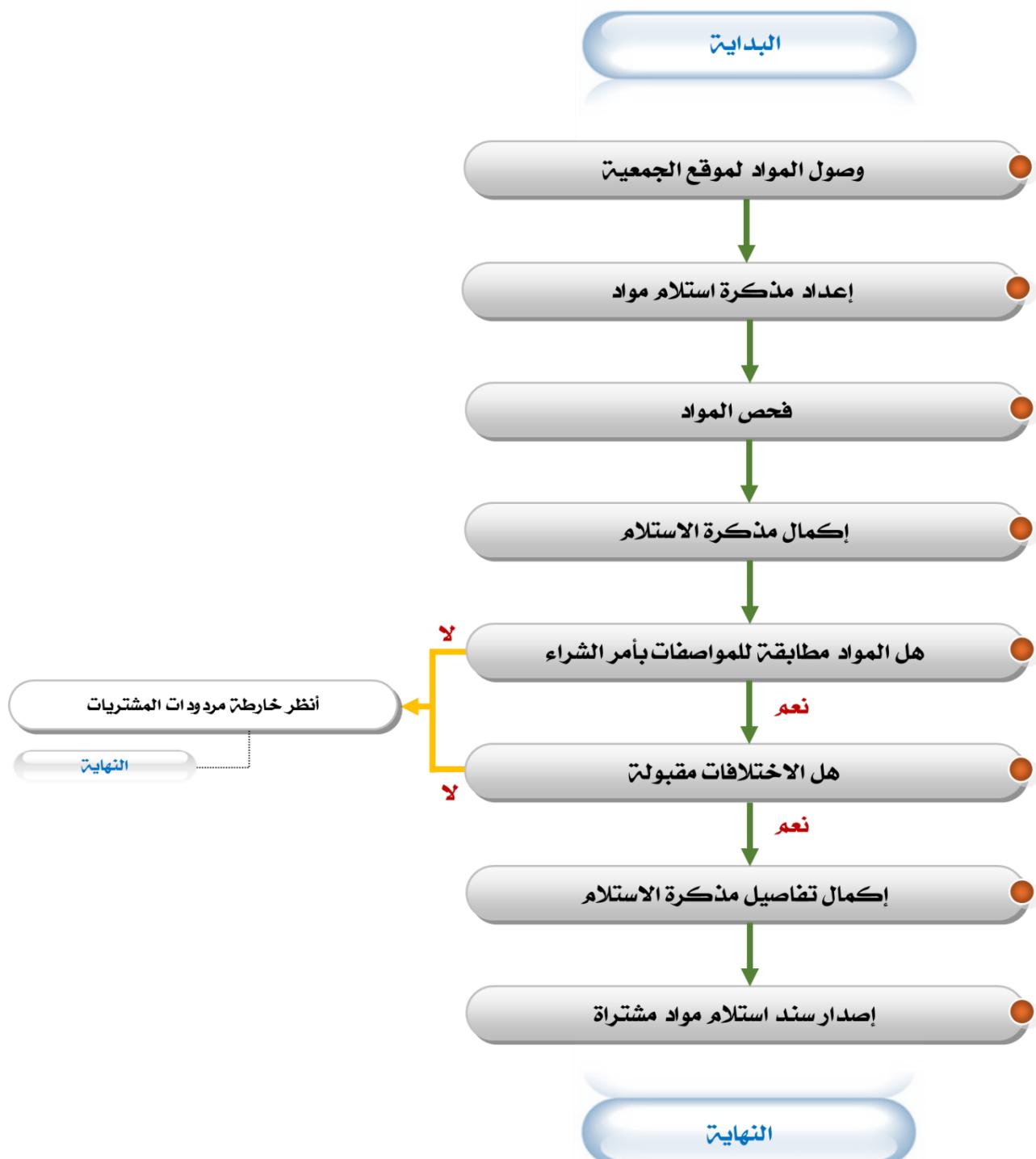
المورد يسلم البضاعة ويحصل على توقيع بالاستلام

بموجب كشف البضاعة المستلمة من المورد تقوم وحدة المشتريات والتخزين بإعداد إذن استلام

ترسل البضاعة للجهة الطالبة بموجب إذن صرف

النهاية

دورة استلام المواد المشتراء





دورة شراء الأصول الثابتة

البداية

اعتماد نموذج طلب شراء أصول ثابتة وتوقيعه قبل إرساله للمورد



هل الأصل مدرج بالموازنة الرأسمالية

نعم



هل قيمة الأصل ضمن صلاحية المدير

نعم



اختيار الطريقة المناسبة للشراء (محلي / خارجي)



إكمال إجراءات شراء الأصل واستلامه وتسليمها للجهة الطالبة

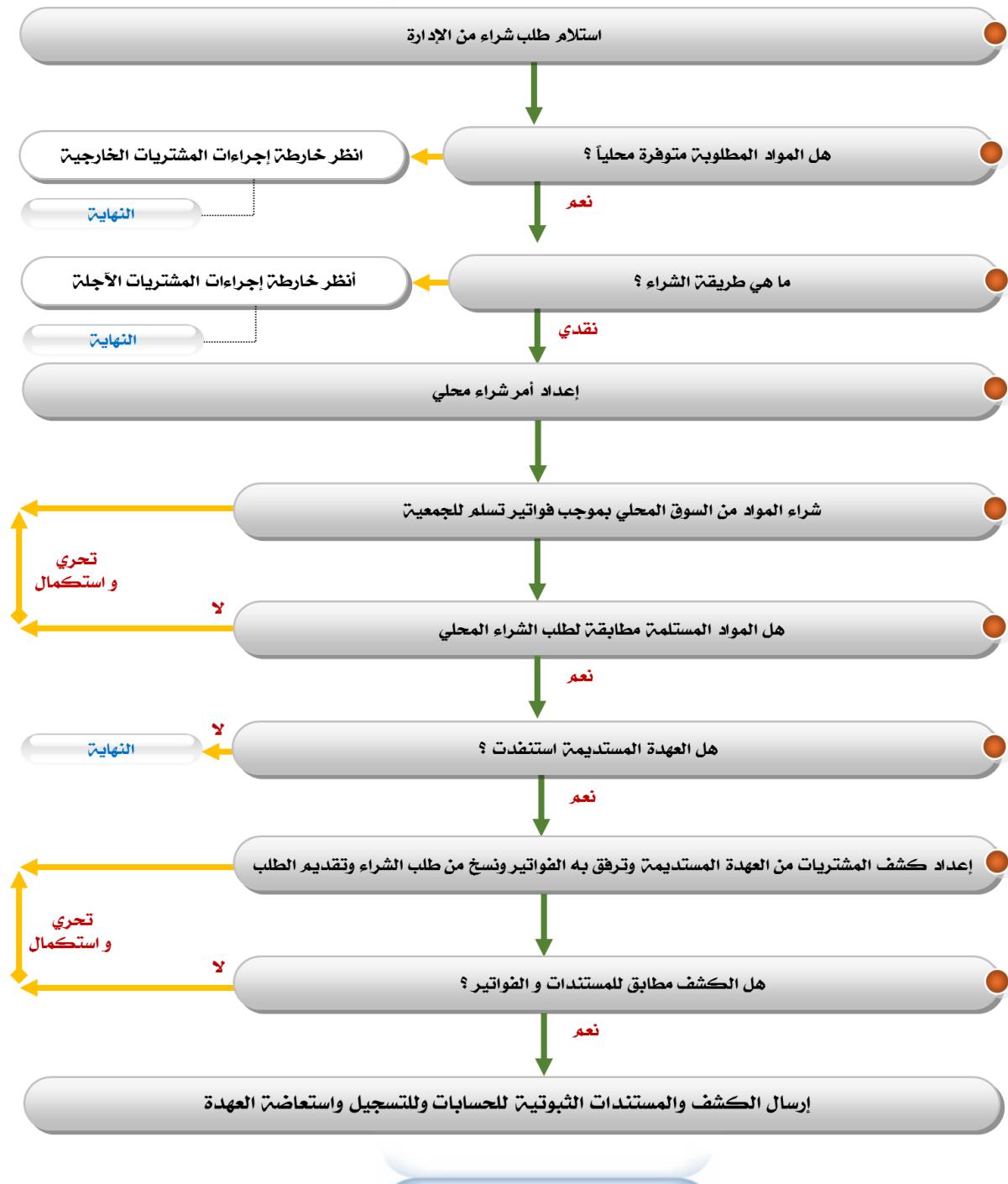


إرسال المستندات المتعلقة بشراء الأصل للمحاسبة والتسجيل

النهاية

دورة المشتريات المحلية النقدية (من العهدة)

البداية



النهاية